

รายงานผลการวิเคราะห์

ตัวชี้วัดที่ 2.5 ร้อยละการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการระดับหน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ระดับคะแนนที่ 1 Assessment

1. ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินการ

1.1 ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนแรก ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จากข้อมูลสถานการณ์ผลการดำเนินงาน ด้านผลผลิตและผลลัพธ์ รอบ 6 เดือนแรกของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี พบว่า

1. ข้อมูลด้านผลผลิต มีผลการดำเนินงาน (ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ) แผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ของหน่วยงาน ในไตรมาสที่ 1 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ผลการประชุม อบรม สัมมนา ศูนย์ฯ มีแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ทั้งปี จำนวน 999,066 บาท ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ (ประชุม/อบรม/สัมมนา) ไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ 2565 จำนวน 343,877 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.42 การปรับแผนในไตรมาสแรกได้ดำเนินการปรับแผนและเลื่อนระยะเวลาการดำเนินงาน ในระบบ DOC เรียบร้อยแล้ว ทำให้แผนการจัดประชุม/อบรม/สัมมนา มีการปรับจากเดิม ตามลิงค์ :

[https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87011&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

[2565/download?id=87011&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87011&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

ซึ่งศูนย์ฯ ยังไม่สามารถดำเนินงานได้ตามผลผลิตที่กรมอนามัยตั้งแผนไว้

เมื่อเดือนมีนาคม 2565 ศูนย์ฯ ได้มีปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในระบบ DOC เรียบร้อยแล้ว มีแผนการประชุม/อบรม/สัมมนา ทั้งปี จำนวน 1,035,088.00 บาท ทำให้แผนการจัดประชุม/อบรม/สัมมนา มีการปรับตามลิงค์ :

[https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87010&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

[2565/download?id=87010&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87010&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

2. ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี มีกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 5 เดือนแรก (ต.ค.64-ก.พ. 65) มีโครงการที่ต้องดำเนินงานทั้งหมด 29 โครงการ 102 กิจกรรม จากผลการดำเนินงานกิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ พบว่าดำเนินการตามแผน จำนวน 99 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 97.06 และไม่ดำเนินการตามแผน จำนวน 3 กิจกรรม โดยรวบรวมข้อมูลจากแผนปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของระบบ Doc 4.0 กรมอนามัย โดยสามารถดูได้จากลิงค์ :

[https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87067&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

[2565/download?id=87067&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738](https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87067&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738)

ในรอบ 5 เดือนแรก (ต.ค. 64 - ก.พ. 65) กลุ่มงานที่ดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมายมี 2 กลุ่มงาน 3 กิจกรรม ได้แก่ กลุ่มงานพัฒนาอนามัยแม่และเด็ก จำนวน 1 กิจกรรม และกลุ่มงานผู้สูงอายุ จำนวน 2 กิจกรรม เมื่อพิจารณากิจกรรมที่ไม่บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการหน่วยงานพบว่าเป็นการจัดประชุมภายนอกหน่วยงาน , พัฒนาแนวทางการดูแลตนเองสำหรับพระสงฆ์เพื่อป้องกัน โควิด-19, ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนและวิเคราะห์สาเหตุการตายมารดาและทารกปริกำเนิดในพื้นที่ สาเหตุส่วนหนึ่งที่ทำให้การดำเนินงานไม่ได้ตามแผนปฏิบัติการ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) เขตสุขภาพที่ 4 มีจำนวนผู้ป่วยโรค COVID-19 มีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้พื้นที่ติดภาระงานที่มีความเร่งด่วนและมีกิจกรรมนอกแผนปฏิบัติการเข้ามาแทรก ส่งผลให้มีการปรับแผนเลื่อนกิจกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์โรคติดเชื้อ Covid-19

ส่วนกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 รอบ 6 เดือนแรก (ต.ค.64- มี.ค. 65) มีโครงการที่ต้องดำเนินงานทั้งหมด 29 โครงการ 112 กิจกรรม จากผลการดำเนินงานกิจกรรมที่ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ พบว่าดำเนินการตามแผน จำนวน 112 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 100 โดยรวบรวมข้อมูลจากแผนปฏิบัติการและผลการดำเนินงานของระบบ Doc 4.0 กรมอนามัย โดยสามารถดูได้จากลิงค์ :

https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87054&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738

ในรอบ 6 เดือนแรก (ต.ค.64 - มี.ค. 65) กิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการในรอบ 5 เดือนแรก บางส่วนได้มีการดำเนินการ และปรับเปลี่ยนระยะเวลาการดำเนินงาน (ปรับแผนในระบบ DOC ในเดือนมีนาคม 65) จึงทำให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนทั้งหมด

ถึงแม้ว่าผลการดำเนินงานของศูนย์ ฯ จะสามารถดำเนินการอยู่ในระดับที่สูงก็ยังคงต้องมีการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอหรือควรมีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติที่วางไว้พร้อมทั้งต้องกำกับติดตามอย่างใกล้ชิดในกลุ่มงานที่เสี่ยงสูง ควรมีการประเมินและสอบถามความเสี่ยงทุกเดือนที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นหรือมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับกลุ่มงานภายในศูนย์ฯ หรือแลกเปลี่ยนกับหน่วยงานภายนอกศูนย์ฯ ที่มีบริบทใกล้เคียงกันให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน อย่างไรก็ตามศูนย์ฯ มีนโยบาย ตามนโยบายของกรมอนามัยมองในภาพรวมเช่นกัน งบประมาณที่จัดสรรลงไปแต่ละกลุ่มงานถ้าหากไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามเป้าหรือไม่ได้ตามแผน อาจเป็นการยืมเงินระหว่างกลุ่มงาน และเป็นการบริหารงบประมาณภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพประสิทธิผล นอกจากนี้ยังพบว่า กิจกรรมที่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายเกิดจากปัจจัยความสำเร็จดังนี้

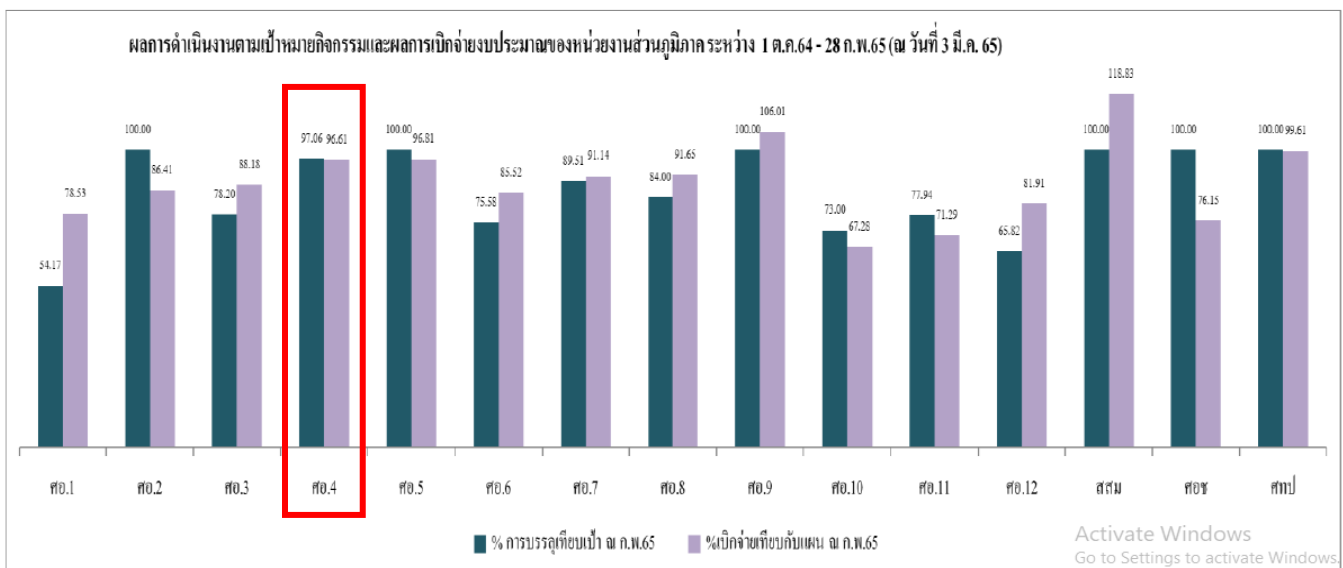
1. ผู้บริหารทุกระดับให้ความสำคัญในการกำกับติดตามแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
2. ความร่วมมือของกลุ่มงานที่ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและการดำเนินงานก่อนแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน
3. ความร่วมมือของของกลุ่มงานในการรายงานผลโครงการและกิจกรรมที่รับผิดชอบภายในระยะเวลาที่กำหนด

4. มีการกำกับติดตาม เร่งรัดแผนงานโครงการและงบประมาณ กิจกรรมตามเป้าหมายตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอทุกสัปดาห์ ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการผ่านช่องทางไลน์คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 พร้อมทั้งสรุปแยกเป็นรายกลุ่มงานที่ยังดำเนินการไม่บรรลุเป้าหมายในคณะกรรมการติดตามเร่งรัดงบประมาณและมีการรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ ทุกเดือน

5. ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่น การจัดประชุมผ่านระบบออนไลน์ การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินงานมากขึ้น

จากข้อมูลการประชุมผู้บริหารกรมอนามัย ครั้งที่ 6/2565 วันอังคารที่ 8 มีนาคม 2565 ได้มีการนำเสนอ ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ประจำเดือนตุลาคม 2564 - กุมภาพันธ์ 2565 พบว่า ศูนย์อนามัยที่ 4 มีการรายงานผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายอยู่ในระดับที่ 2 ของส่วนภูมิภาค ดังรูปภาพดังนี้ (ข้อมูล ณ วันที่ 3 มี.ค. 65)

หน่วยงานส่วนภูมิภาค



จากผลการบันทึกข้อมูลดังกล่าว ท่านผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานโดยเน้นย้ำการบูรณาการ เงิน คน ของ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายทั้งแผนและงบประมาณตอบสนองต่อความต้องการผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งให้มีการรายงานผลการดำเนินงานรายกลุ่มงานและรายกิจกรรมให้นำเข้าเป็นวาระการติดตามใน

การประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ ทุกเดือนและนำเสนอสรุปการประชุมกบศ.ขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงาน สามารถดูที่ลิงค์ : <https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/hpc4-board-meeting-2565> เพื่อติดตามความก้าวหน้าและวิเคราะห์ หาสาเหตุที่ดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมายให้กับผู้ปฏิบัติงานนำไปปรับปรุงแก้ไขการดำเนินงานในเดือนถัดไป และในปีงบประมาณที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบันกลุ่มงานยุทธศาสตร์ฯ กำหนดให้จัดทำบริหารความเสี่ยงในโครงการ เพื่อบริหารความเสี่ยงที่อาจจะเกิดในโครงการของหน่วยงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับและสามารถจัดการได้เพื่อให้โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.2 เอกสารสรุปผลการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAP) ที่อาจทำให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานไม่บรรลุเป้าหมาย มีดังนี้

1. กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ติดภาระงานที่มีความเร่งด่วน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด-19 ในเขตสุขภาพที่ 4 พบจำนวนผู้ติดเชื้อโควิด - 19 มีแนวโน้มสูงขึ้น
2. กลุ่มงานมีภาระเร่งด่วนให้ดำเนินกิจกรรมนอกแผนปฏิบัติการเข้ามาแทรก
3. ปรับเลื่อนระยะเวลาหรือบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินงานเนื่องจากภาระการประชุมเชิงปฏิบัติการ ทบทวนและวิเคราะห์สาเหตุการตายมารดาและทารกปริกำเนิดในพื้นที่ ตีตราซการตรวจราชการ
4. บางกลุ่มงานไม่รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามช่องทางที่กำหนด
5. มีการโอนงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มเติมแผนการดำเนินงานยังไม่ชัดเจน ทำให้มีการเพิ่มแผนงาน/กิจกรรมส่งผลให้การดำเนินงานบางกิจกรรมไม่สามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมาย
5. มีความเข้าใจคาดเคลื่อน กฎ ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการเงินการคลังที่เกิดขึ้นใหม่
6. ขาดการกำกับติดตามแผนการดำเนินงานภายในกลุ่มงาน

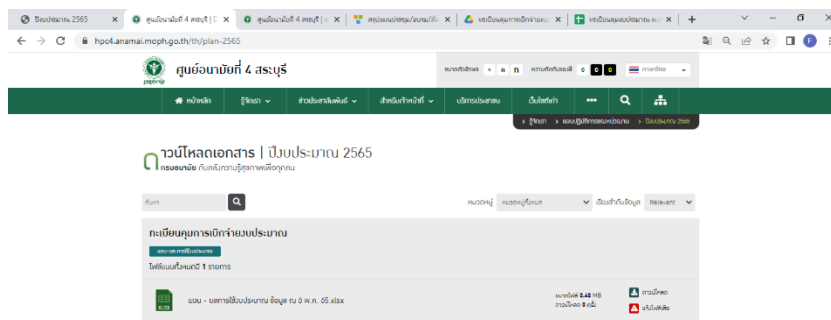
จากสาเหตุการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย ศูนย์ฯ ได้มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 ในการประชุมประจำเดือนคณะกรรมการ FIN เพื่อปรึกษาหาแนวทางการแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย นอกจากนี้ยังได้มีช่องทางในการสื่อสารสร้างความเข้าใจในการดำเนินงานของคณะกรรมการการเงินการคลังผ่านช่องทางไลน์ สื่อสารความรู้ระเบียบการเงินและพัสดุ การพัฒนาศักยภาพ มีการกำกับติดตามการขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่านช่องทางไลน์ระเบียบการเงินการคลัง ไลน์คณะกรรมการการเงินการคลัง ยังมีการรวบรวมแผนการดำเนินงานและผลการเบิกจ่ายทาง google drive ซึ่งเป็นข้อมูลที่มีการอัปเดตผลการเบิกจ่ายทุกวัน :

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1gDNawaWJLBBokfghbDMApvtqO3P9Vg1/edit?usp=sharing&ouid=102832293824913703826&rtpof=true&sd=true>

หรือสามารถเข้าไปดูผลการเบิกจ่ายได้ที่หน้าเว็บไซต์ศูนย์อนามัยที่ 4 โดยจะรายงานผลการเบิกจ่ายเป็นรายสัปดาห์ (ข้อมูลอาจไม่ real time ปีงบประมาณ 2566 จะมีการปรับปรุงให้มีระบบการดูผลการเบิกจ่ายงบประมาณแบบ Real time ในหน้าเว็บไซต์)

<https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2752>

เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานสามารถวิเคราะห์และวางแผนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



2. ด้านข้อมูลวิชาการและอื่นๆ ความรู้ที่ให้กับผู้รับบริการ

1. แนวทางการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมสำหรับพื้นที่ ปี 2565
2. คู่มือการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการ 2564
3. แผนปฏิบัติการกรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
4. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการ พ.ศ. 2553
5. แนวทางการบริหารงบประมาณกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
6. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมออนไลน์ (Zoom)
7. แผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565
8. การวางแผนวิเคราะห์บริหารโครงการ
9. การติดตามและประเมินผลโครงการ
10. พระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561

ระดับคะแนนที่ 2 Advocacy/ Intervention

2.1 แผนปฏิบัติการของศูนย์ฯ ในปีงบประมาณ 2565 ไม่มีโครงการที่มีวงเงินงบประมาณ 500,000 บาท แต่ได้ให้ทุกโครงการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยสามารถเข้าไปดูได้ที่ : <https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2756> และในรอบ 5 เดือนหลัง ไม่มีโครงการเพิ่มเติม

ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี

งานนี้โหลดเอกสาร | 02. แผนบริหารความเสี่ยง
กรมอนามัย กับคลังความรู้สุขภาพเพื่อทุกคน

ค้นหา หมวดหมู่: เรียงลำดับข้อมูล:

แผนบริหารความเสี่ยงในโครงการ

ไฟล์แนบทั้งหมด 7 รายการ

	โครงการกลุ่มสูบบุหรี่2.pdf	ขนาดไฟล์ 7.64 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	<input type="button" value="ดาวน์โหลด"/> <input type="button" value="แจ้งไฟล์เสีย"/>
	โครงการกลุ่มงาน sw..pdf	ขนาดไฟล์ 2.28 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	<input type="button" value="ดาวน์โหลด"/> <input type="button" value="แจ้งไฟล์เสีย"/>
	โครงการอบรมการดูแลเครื่องมือแพทย์.pdf	ขนาดไฟล์ 0.80 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	<input type="button" value="ดาวน์โหลด"/> <input type="button" value="แจ้งไฟล์เสีย"/>
	โครงการพัฒนาและขับเคลื่อน5.pdf	ขนาดไฟล์ 1.69 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	<input type="button" value="ดาวน์โหลด"/> <input type="button" value="แจ้งไฟล์เสีย"/>

2.2 มาตรการขับเคลื่อนตาม PIRAB พร้อมเหตุผล

การขับเคลื่อนตาม PIRAB	มาตรการขับเคลื่อน	เหตุผล
Regulation	1. ติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2565 โดยคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อร่วมวางแผนการดำเนินงานการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและเร่งรัดติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
Partnership Advocate	2. ประชุมคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทุกเดือน ผ่านคณะกรรมการการเงินการคลังและคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ และมีการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง	เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการแผนงานและงบประมาณของศูนย์ฯ เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถดำเนินงานบรรลุผล
Partnership Regulation Advocate	3. กำหนดให้ทุกกลุ่มงานสรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และสื่อสารแจ้งเตือนผ่านช่องทางไลน์ คณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อกำกับติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
Partnership Regulation Advocate	4. การสื่อสารแผนปฏิบัติการดำเนินงานตามกิจกรรม และแผนการกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	เพื่อกำกับติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย
Partnership Advocate	5. สร้างความเข้าใจให้กลุ่มงานรายงานผลการดำเนินงาน และเห็นความสำคัญในการรายงานผลให้ครบถ้วนทันเวลา	เพื่อให้กลุ่มงานมีความเข้าใจในการรายงานผลการดำเนินงานและทราบผลการดำเนินงานในขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการให้เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้
Partnership Regulation	6. กำกับติดตามการดำเนินงานไม่เป็นทางการผ่านช่องทางไลน์คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายเกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

การขับเคลื่อนตาม PIRAB	มาตรการขับเคลื่อน	เหตุผล
Advocate Building capacity	7. สื่อสาร / พัฒนาศักยภาพ สร้างความเข้าใจกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ	เพื่อให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง ลดข้อผิดพลาดในการดำเนินงาน และทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย
Advocate Building capacity	8. แลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย	เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และสร้างความเข้าใจในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย

2.3 สรุปประเด็นความรู้ที่ให้แก่บุคลากร

ประเด็นความรู้	เหตุผล
1. แนวทางการดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพและอนามัยสิ่งแวดล้อมสำหรับพื้นที่ ปี 2565 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1363	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานจัดทำโครงการที่มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายตามกลุ่มวัยและอนามัยสิ่งแวดล้อม
2. คู่มือการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการ 2564 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1364	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติการทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในโครงการของหน่วยงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ และสามารถจัดการได้เพื่อให้โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. แผนปฏิบัติการกรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1365	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำโครงการของหน่วยงาน
4. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการ พ.ศ. 2553 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1366	เพื่อให้หน่วยงานสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้อย่างถูกต้อง และเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ

ประเด็นความรู้	เหตุผล
5. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1367	เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ
6. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมออนไลน์ (Zoom) http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1368	เพื่อให้หน่วยงานสามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้อย่างถูกต้อง และเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการ
7. แผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1369	เพื่อให้แต่ละกลุ่มงานปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี
8. การวางแผนวิเคราะห์บริหารโครงการ http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1370	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานค้นหาโอกาสในการพัฒนาปรับทิศทางอนาคตขององค์กร สามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่จะนำองค์กรให้อยู่รอด
9. การติดตามและประเมินผลโครงการ http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1371	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานทราบผลการดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ต้องการ มากน้อยเพียงใด มีประสิทธิภาพหรือไม่ ผลจากการติดตามและ ประเมินผลจะให้ ข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จ จุดแข็ง จุดอ่อน และแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขการ ดำเนินงาน ช่วยให้การบริหารแผนงานและติดตามประเมินผลมี ประสิทธิภาพ
10. พระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1540	เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้จ่ายงบประมาณให้เกิด ประสิทธิภาพและความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณมากยิ่งขึ้น

2.4 การจัดทำทำเนียบผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี สามารถเข้าดูได้ที่ลิงค์ :

https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87020&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738

2.5 แผนการจัดประชุมอบรม สัมมนาของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรีหลังปรับแผนไตรมาส 2 สามารถเข้าดูได้ที่ลิงค์ :

https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87010&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738

2.6 มีรายงานผลการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัด ตามคำรับรองฯ ทุกเดือนและนำขึ้นเว็บไซต์ของหน่วยงานภายในวันที่ 10 ของเดือนถัดไป

สามารถดูรายงานผลการติดตามการดำเนินงานตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ได้ในเว็บไซต์ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี

โดยสามารถดูสรุปประชุมคณะกรรมการเงินการคลังได้ตามลิงค์ : <https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/cms-of-170> และได้บันทึกในระบบ DOC หัวข้อ

รายงานผลการติดตามกำกับประจำเดือน รวมทั้งได้มีการติดตามและเร่งรัดการเบิกจ่ายในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ

ระดับคะแนนที่ 3 Management and Governance

3.1 หน่วยงานได้มีการปรับแผนและลงระบบ DOC ในไตรมาสที่ 2 เรียบร้อยแล้วและสามารถดูเอกสารการปรับแผนได้จากลิงค์ :

<https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2757>

The screenshot displays a web interface for document management. The main heading is 'การปรับแผนงาน/โครงการ ไตรมาส 2' (Adjustment of Work Plan/Program for Quarter 2). Below the heading, there is a sub-heading 'เอกสารปรับแผนงาน/โครงการ' (Adjustment of Work Plan/Program Documents) and a note 'ไฟล์แนบทั้งหมดมี 13 รายการ' (Total 13 attached files). A list of 7 PDF documents is shown, each with a red PDF icon, a title, file size, and download/share options.

File Name	File Size	Download/Share Options
ปรับแผนสุขอายุ T2.pdf	ขนาดไฟล์ 6.21 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนทันตะ คลื่นที่ 3.pdf	ขนาดไฟล์ 0.66 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนโครงการสุติสส่วน ไตรมาส2.pdf	ขนาดไฟล์ 1.48 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนโครงการส่งเสริมการจัดการและเฝ้าระวังฯ.pdf	ขนาดไฟล์ 0.74 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนโครงการพัฒนาและขับเคลื่อน T2.pdf	ขนาดไฟล์ 0.88 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนโครงการพัฒนา คลื่นที่ 4.pdf	ขนาดไฟล์ 0.61 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย
ปรับแผนโครงการเฝ้าระวัง T2.pdf	ขนาดไฟล์ 0.42 MB ดาวน์โหลด 0 ครั้ง	ดาวน์โหลด แจ้งไฟล์เสีย

3.2 แผนการขับเคลื่อนมาตรการและประเด็นความรู้

ชื่อกิจกรรม	ขับเคลื่อนมาตรการ	ขับเคลื่อนประเด็นความรู้	หน่วยนับ	เป้าหมาย	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด
1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	มีคณะกรรมการการเงินการคลัง เพื่อติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2565	-แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 -แผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ฉบับ	1 ฉบับ	ต.ค. 64	ต.ค. 64
2. ชี้แจงแผนและงบประมาณให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	4.การสื่อสารแผนปฏิบัติการดำเนินงานตามกิจกรรม และแผนการกำกับติดตามการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	1. แนวทางในการดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 2. แผนปฏิบัติการของศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 3. แผนปฏิบัติการกรมอนามัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	ฉบับ	1 ฉบับ	ต.ค. 64	ต.ค. 64
3.ประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	2.มีการประชุมคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณทุกเดือน ผ่านคณะกรรมการการเงินการคลังและคณะกรรมการบริหารศูนย์ฯ และมีการสื่อสารข้อมูลอย่างต่อเนื่อง 3. กำหนดให้ทุกกลุ่มงานสรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และสื่อสารแจ้งเดือนผ่านช่องทางไลน์คณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ 7.สื่อสาร /พัฒนาศักยภาพ สร้างความเข้าใจกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ 8.จัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้กระบวนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย	1.แนวทางการบริหารงบประมาณกรมอนามัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 2. แผนปฏิบัติการของศูนย์ 3. ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมออนไลน์ (Zoom) 4. พระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561 5. ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการ พ.ศ. 2553 6. คู่มือการบริหารความเสี่ยงโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการ 2564	ฉบับ	10 ฉบับ	ต.ค. 64	ก.ค. 65

ชื่อกิจกรรม	ขับเคลื่อนมาตรการ	ขับเคลื่อนประเด็นความรู้	หน่วยนับ	เป้าหมาย	วันเริ่มต้น	วันสิ้นสุด
4.รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ						
4.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 และปรับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC ให้เป็นปัจจุบัน	3. กำหนดให้ทุกกลุ่มงานสรุปและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และสื่อสารแจ้งเตือนผ่านช่องทางไลน์คณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	1.การวางแผนวิเคราะห์บริหารโครงการ 2.การติดตามประเมินผลโครงการ 3.พระราชบัญญัติ วิธีการงบประมาณ พ.ศ.2561	ฉบับ	10 ฉบับ	ต.ค. 64	ก.ค. 65
4.2.เอกสารการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการของหน่วยงานที่มีการอัปเดตในระบบ DOC (รายงาน จำนวน 3 ฉบับม.ค. เมย. ก.ค.)	5. สร้างความเข้าใจให้กลุ่มงานรายงานผลการดำเนินงาน และเห็นความสำคัญในการรายงานผลให้ครบถ้วนทันเวลา		ฉบับ	3 ฉบับ	ม.ค. 65	ก.ค. 65
4.3.ผลการดำเนินงานตามแผนและผลการประชุม/อบรม/สัมมนา (รายงาน 2 ฉบับ ไตรมาส 1 รายงานเดือน ม.ค. 65), ไตรมาส 3 (รายงานเดือน ก.ค. 65)	6.กำกับติดตามการดำเนินงานไม่เป็นทางการผ่านช่องทางไลน์คณะกรรมการติดตามเร่งรัดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการและเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ		ฉบับ	2 ฉบับ	ม.ค. 65	ก.ค. 65

3.2 ผลการขับเคลื่อนเป็นไปตามแผน

ซึ่งจากแผนการขับเคลื่อนได้มีการรายงานผลในเดือนตุลาคม 2564 - กรกฎาคม 2565 ดังนี้

ชื่อกิจกรรม	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วัน เริ่มต้น	วัน สิ้นสุด	ผลการดำเนินงาน
1. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	ฉบับ	1 ฉบับ	ต.ค. 64	ต.ค. 64	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว คำสั่งที่ 42 คำสั่งคณะทำงานงานติดตาม เร่งรัดเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/budget-committee
2. ชี้แจงแผนและงบประมาณให้เจ้าหน้าที่รับทราบ	ฉบับ	1 ฉบับ	ต.ค. 64	ต.ค. 64	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว สรุปประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำเดือนต.ค. 64 https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/cms-of-170
3.ประชุมประจำเดือนของคณะกรรมการคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ	ฉบับ	10 ฉบับ	ต.ค. 64	ก.ค. 65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วจำนวน 7 ครั้ง (เดือน ต.ค. พ.ย., ธ.ค. 64 , ม.ค., ก.พ.,มี.ค., เม.ย.65) สรุปประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/cms-of-170 เดือนเม.ย. 65 https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/cms-of-170/download?id=86629&mid=22259&mkey=m_document&lang=th&did=30520
4.รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ 4.1 รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 และปรับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC ให้เป็นปัจจุบัน	ฉบับ	10 ฉบับ	ต.ค. 64	ก.ค. 65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว จำนวน 6 ครั้ง ตั้งแต่เดือน ต.ค. – เม.ย. 65 1.รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในระบบ DOC 4.0 เดือน ต.ค. - พ.ย.64 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1381

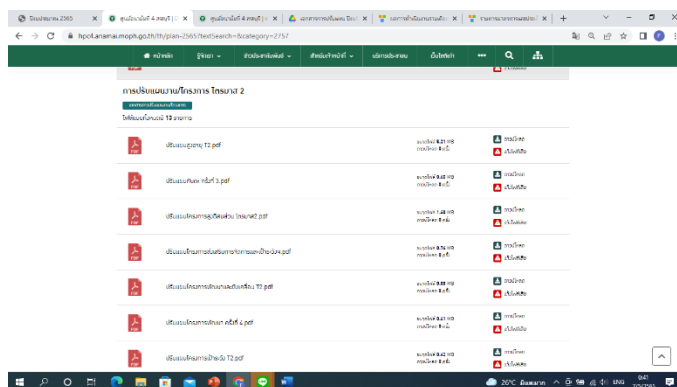
ชื่อกิจกรรม	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วัน เริ่มต้น	วัน สิ้นสุด	ผลการดำเนินงาน
					<p>เดือน ธ.ค. 64 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1441</p> <p>เดือน ม.ค. 65 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1464</p> <p>เดือน ก.พ. 65 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1473</p> <p>เดือน มี.ค. 65 http://203.157.71.115/knowledge/mapping/paper/view?id=1528</p> <p>เดือน เม.ย. 65 https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87034&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738</p> <p><input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ ตั้งแต่ เดือน พ.ค. – ก.ค. 65</p>
4.2.เอกสารการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการของหน่วยงานที่มีการอัปเดตในระบบ DOC (รายงาน จำนวน 3 ฉบับม.ค. เมย. ก.ค.)	ฉบับ	3 ฉบับ	ม.ค. 65	ก.ค. 65	<p><input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้วเดือนธ.ค. 64 - มีการปรับแผนปฏิบัติการในระบบ DOC เป็นปัจจุบัน ซึ่งสามารถดูได้จากลิงค์ https://doc.anamai.moph.go.th/index.php?r=string-project/reportbyproject_n&orgID=9&budgetYear=2565</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว 2 ครั้ง (เดือนม.ค. 65, เม.ย. 65) 2.เอกสารการอนุมัติปรับแผนปฏิบัติการของหน่วยงานที่มีการอัปเดตในระบบ DOC (รายงาน จำนวน 3 ฉบับม.ค. เมย. ก.ค.) เดือน ม.ค. 65 https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2757</p>

ชื่อกิจกรรม	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วัน เริ่มต้น	วัน สิ้นสุด	ผลการดำเนินงาน
					<div data-bbox="1234 321 1900 695" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="1142 735 1281 764">เดือนเม.ย. 65</p> <p data-bbox="1136 786 1976 815">https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2757</p> <div data-bbox="1213 867 1890 1247" data-label="Image"> </div> <p data-bbox="1136 1317 1472 1349"><input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ เดือน ก.ค. 65</p>

ชื่อกิจกรรม	หน่วย นับ	เป้าหมาย	วัน เริ่มต้น	วัน สิ้นสุด	ผลการดำเนินงาน
4.3.ผลการดำเนินงานตามแผนและผลการประชุม /อบรม/ สัมมนา (รายงาน 2 ฉบับ) ไตรมาส 1 (รายงานเดือน ม.ค. 65), ไตรมาส 3 (รายงานเดือน ก.ค. 65)	ฉบับ	2 ฉบับ	ม.ค. 65	ก.ค. 65	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการแล้ว(รายงานผลการเบิกจ่ายไตรมาสที่ 1) 3.ผลการดำเนินงานตามแผนและผลการประชุม /อบรม/สัมมนา ไตรมาสที่ 1 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของวงเงินงบประมาณในแผนการประชุม/อบรม/ สัมมนา (รายงานเดือน ม.ค. 65) ดูได้จากลิงค์ : https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565/download?id=87011&mid=36378&mkey=m_document&lang=th&did=30738 <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ(รายงานผลการเบิกจ่ายไตรมาสที่ 3) ไตรมาสที่ 3 ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของวงเงินงบประมาณใน (รายงานเดือน ก.ค. 65) แผนการประชุม/อบรม/สัมมนา

หน่วยงานได้มีการปรับแผนและลงระบบ DOC ในไตรมาสที่ 2 เรียบร้อยแล้วและสามารถดูเอกสารการปรับแผนได้จากลิงค์ :

<https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/plan-2565?textSearch=&category=2757>



และได้มีการรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการหน่วยงานในการประชุมคณะทำงาน เร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำเดือนเมษายน 2565 และนำขึ้นเว็บไซต์ศูนย์อนามัยที่ 4 สระบุรี ตามลิงค์ : https://hpc4.anamai.moph.go.th/th/cms-of-170/download?id=86629&mid=22259&mkey=m_document&lang=th&did=30520